

Économie circulaire et réduction de l'empreinte carbone des PME québécoises du secteur agroalimentaire dans le contexte de la transition énergétique

Tour d'horizon et résultats préliminaires

Jean-Sébastien Bibeau

Olivier Boiral

Laurence Guillaumie

Pascale Marcotte

Avec le soutien financier d'Hydro-Québec

Cette recherche a reçu le soutien de MITACS dans le cadre du programme Accélération de MITACS



Plan de la présentation

- Introduction
- Problématique et objectifs
- Méthodologie
- Les entretiens: résultats préliminaires
- Conclusion



Introduction

- **Contexte du mandat :**

Projet *Mouvement Entreprises Vertes Québec* (MEVQ)
par l'*Institut Environnement, Développement et Société* (IEDS)

en partenariat avec le *Centre de Recherche d'Hydro-Québec* (CRHQ) et le soutien financier d'Hydro-Québec.

- **MEVQ :** Accélérer le passage à l'action et l'intégration des enjeux de transition aux modèles d'affaires des entreprises.

- **Thématiques:**

- Carboneutralité / Transition énergétique
- Rôle des PME et de leurs employés
- Intégration des principes d'économie circulaire (initiatives et pratiques)



Problématique et objectifs

- **Problématique :**

Enjeux climatiques: Engagement du Québec dans l'atteinte de la carboneutralité (2050).

Importance des PME de transformation agro-alimentaire dans la transition. Peu de recherche sur ce type d'organisations.

Besoin de connaître les pratiques et initiatives (ou absence de) de même que les défis et enjeux relatifs à ce type d'organisations.

- **Objectifs :**

Documenter les pratiques d'économie circulaire des PME de transformation agro-alimentaire

Identifier leurs motivations et pratiques de décarbonation

Distinguer le rôle des employés dans la démarche

Inventorier les pratiques et démarches utilisées pour encourager l'engagement du personnel dans la réduction de l'empreinte carbone

Identifier les leviers qui renforcent l'adoption et l'intégration des initiatives et pratiques + Émettre des recommandations

Méthode – Questionnaire

Collecte des données

Ciblage et sollicitation d'entreprises

- Recherche de PME via diverses sources (articles de journaux, rapports, communiqués de presse, sites web institutionnels et gouvernementaux);
- Sollicitation pour la rencontre (courriels, appels).

Entretiens (en cours – 25-30)

- Questionnaire thématique (8 thèmes);
- Durée d'environ 90 minutes;
- Enregistrés et transcription.

Analyse Qualitative (en cours)

- QDA Miner (codage via grille de catégorisation)
- Basée sur la transcription des entretiens réalisés au préalable

Caractéristiques des organisations	N (25)	%
Taille (employés)		
• 0-10	19	76
• 11-50	0	0
• 51-100	4	16
• 100 +	2	8
Type d'organisation		
• Production	7	28
• Transformation	4	16
• Production et Transformation	6	24
• Services et experts	8	32
Secteur d'activité 1^{re}		
• Maraîcher	8	32
• Élevage	4	16
• Transformation Alimentaire	4	16
• Brasseries/Distilleries	1	4
• Services et soutien aux entreprises	7	28
• Aide alimentaire	1	4
Diversification des activités (secteurs)		
• Un seul	14	56
• 2+	11	44

Résultats – Thème 2 – Initiatives Économie Circulaire

Principales pratiques soulevées



Gestion des déchets

Intrants: Invendus/rejets, proximité des fournisseurs, diminution des besoins en fournisseurs

Extrants: Sous-produits de production, compostage, réutilisation de produits d'emballages

Exemples

Production: Utilisation de légumes moches comme ingrédient de base

Circuits courts: faire le tour des fournisseurs la même journée

Revalorisation de sous-produits: Lactosérum transformé en spiritueux/éthanol, utilisation de lainage dans l'engrais

Réutilisation d'emballages: réutilisation des sacs d'emballage comme sacs de vidange

Boucles: réutilisation de l'eau de rinçage de la vaisselle

Diminution des besoins/Récupération de l'énergie résiduelle

À la source: Optimisation des équipements et des bâtiments

Pendant: Utilisation maximale des équipements

En aval: Thermorégulation

Exemples

Optimisation efficacité énergétique: Minimiser les pertes de froid/chaud, haies brise-vent

Production: remplir les fours au maximum (pas de ½ fournées)

Revalorisation de l'énergie résiduelle: Réutilisation de la chaleur des fours pour chaleur ambiante

Effet: Diminution des besoins en nouvelle énergie

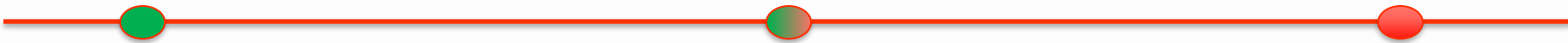


Thématique	Ce que l'on dégage des entretiens
<i>Enjeux climatiques et énergétiques</i>	Raison souvent autre que GES (\$) - Écobénéfices
<i>Motivations et pressions externes</i>	Planification limitée, en réponse aux besoins technique et économiques de l'entreprise.
<i>Retombées</i>	+ : peu de mesure formelle - : initiatives parfois socialement mal perçues par les PP
<i>Défis et difficultés</i>	Limitation en lien avec ressources et capacités de l'entreprise
<i>Rôle des employés et autres PP</i>	Limité (financement, support technique, respect des nouvelles consignes) Écart entre le discours des organisations de soutien et des producteurs/transformateurs quant au rôle de la main d'œuvre
<i>Bonnes pratiques et conditions de réussite</i>	Caractère Ad Hoc des initiatives = peu mesurées



Modèles d'entreprises

Économie circulaire et/ou transition énergétique (Motivation première de l'entreprise)



Environnementale/Sociale

Entreprise dont le modèle est basé sur l'économie circulaire:

« On a une philosophie qui est d'incarner le changement qu'on voudrait voir dans le monde, puis bien, d'un point de vue éthique, je pense que c'est extrêmement important à penser qu'on n'est pas les seuls à vivre sur la planète terre, puis qu'il va en avoir d'autres après nous. »

Contextuelle-Pragmatique (*économico-environnementale*)

« Tu sais, c'est drôle parce que nous autres c'est j'veux pas être plate, mais c'est plus ou moins par rapport aux enjeux climatiques qu'on le fait. Tu comprends, nous autres c'est juste de d'être clean le plus possible. On le fait pas par tu sais, on va pas aller chercher une subvention climatique, on n'est pas allé chercher de montant du gouvernement par rapport à des à des fonds verts ou des affaires de même. Tu comprends nous autre c'est gérer notre production. Pour moi c'est un enjeu de production comme tout le reste. »

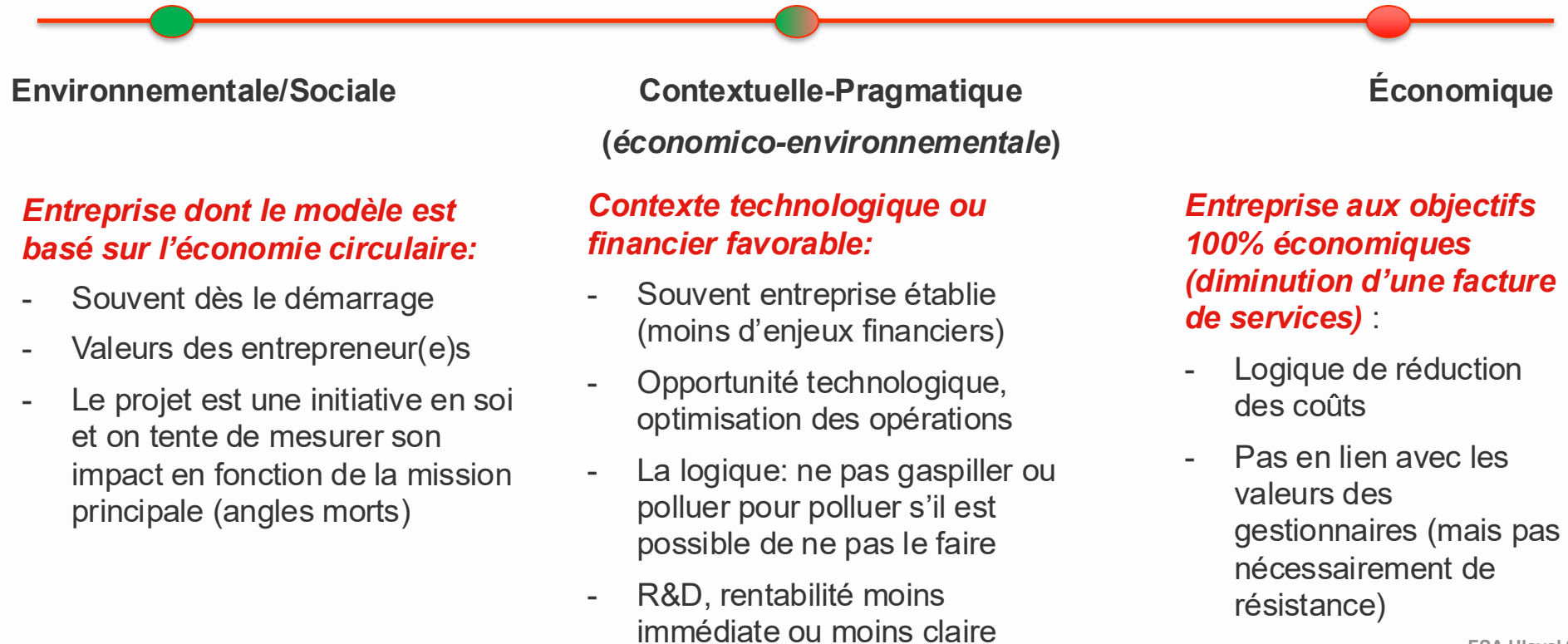
Économique

Entreprise aux objectifs 100% économiques (diminution d'une facture de services) :

« Principalement l'efficacité. Pour nous, c'était vraiment stupide puis pas efficace d'envoyer des déchets se faire incinérer, ça coûtait cher. Tu sais, on est dépendant d'un fournisseur, c'était les seuls au Québec capable de le faire. »

Modèles d'entreprises

Économie circulaire et/ou transition énergétique (Motivation première de l'entreprise)





Recommandations

Aux gouvernements

Clarté du soutien

« C'était éclaté, je trouve qu'on a trop, puis là c'est rendu que les acronymes on sait plus quoi et quoi, parce que là t'as SADC. Des CEA, il y en a partout, à toutes les sauces, à toutes les ça change en fonction des ministres ou des partis au pouvoir, les noms changent, c'est plus le même, exactement la même vocation ou ça. Puis là tu perds là quelqu'un des fois aussi au ministère, au Mapa. Puis il me dit: Ah Ben ça c'est pas vraiment moi, faut vraiment que tu communicates avec le ministère de l'Environnement, puis là ben vous vous parlez pas. »

Se rapprocher du terrain

« De sortir un peu des bureaux, puis d'aller voir les entrepreneurs, puis de jaser avec eux autres, de prendre 1 h de leur temps, puis de voir un peu c'est quoi le projet, puis puis puis sans nécessaire, tu sais, puis amener, oui, poser des questions, mais ça intéresser aussi à ça, tu sais. »

Équité dans le soutien

« Je trouve que sont pas toujours facilement accessible, par exemple pour des entreprises en démarrage, demander un plan d'affaires complet avec des états financiers complets pour faire justement une partie de démarrage, je trouve que c'est ridicule parce que ça exige beaucoup de temps. Souvent ça, ça va complètement décourager des gens dès le début à vouloir soumettre ça. Puis c'est pourtant ces entreprises là qui vont avoir besoin de ces sommes là. »

Aligner les actions avec le discours

« Soyez-là, soyez-là pour ces entreprises là qui font ce que vous voulez en fait, c'est ça que vous voulez qui aille. La circularité, c'est ça que vous voulez promouvoir? Fait que les députés de chaque de chaque région, puis que vous soyez des députés ou ministres, là soyez là puis encouragez ces entreprises là à se distinguer parce que c'est des modèles pour d'autres. Fait que si vous en encouragez une dans un nouveau domaine, ça va, ça va avoir un effet multiplicateur sur les autres autour. »



Recommandations

Aux acteurs de soutien

Proactivité

« Fait que continuer à être présent pour ces entreprises là, puis à proposer des solutions à puis à être proactif parce que quand on se lance dans des nouvelles choses comme ça, on manque de temps, puis d'avoir des gens qui nous suggèrent des choses qui nous relancent puis qui sont proactifs, ça fait une différence. »

Soutien dans les demandes aux gouvernements (organisations de lobby)

« [...] fait que je trouve qu'il y a différentes entités puis organisations qui existent qui ne devraient pas exister parce qu'ils ont pas nécessairement à cœur de défendre les intérêts vraiment des des des entreprises comme ils prétendent le faire, puis comme ils devraient le faire fait que ça je trouve que ça l'a un, puis c'est au niveau politique, là c'est ça fait partie du du gouvernement, mais au niveau des entreprises qui accompagnent. »

Aux autres PME

Persévérance

« Ça prend énormément de volonté, de détermination, énormément de volonté. À la limite de l'acharnement. Ça prend une vision claire parce que faut que tu t'en tiennes où ce que tu t'en vas. Faut pas que tu te laisses décourager. Il y a 1001 problèmes qui surgissent et 1001 fois que tu pourrais dire ça marchera pas. Mais, avec une vision claire, la persévérance la détermination tu réussis à aller quand même loin. »

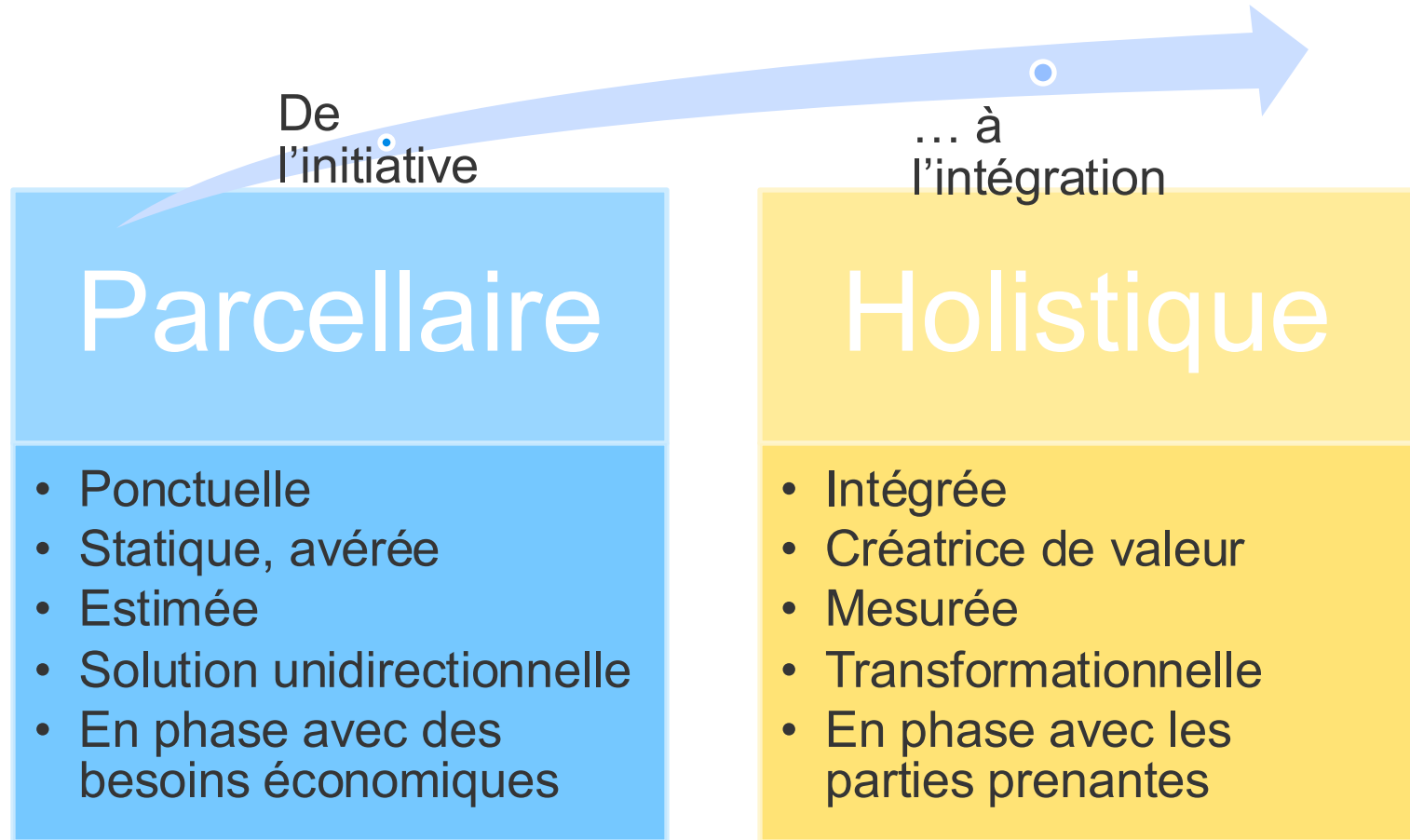
Bien choisir ses initiatives/solutions en fonction de son organisation

« De parce qu'inévitablement c'est ça, tu sais, comme l'enjeu monétaire qui est tout le temps-là c'est, c'est toujours l'enjeu primaire, primaire, primordial, c'est lui, là c'est là c'est sûr et certain, on le financement que le le cash flow là fait que c'est pour ça que moi si je fais, je le fais d'une manière que j'économise comprends, je suis capable d'économiser de l'énergie, Ben je vais investir, je suis capable d'économiser et valoriser du lait, faire plus de revenus, mais je vais investir aussi, tu sais, mais si si j'en fais pas, tu sais là, parce que nous autres on on cherche avec notre imagination de notre côté entrepreneuriale à toujours trouver des des solutions à nos problèmes, tu sais. »

Saisir les opportunités

« Je dirais saisir les opportunités qui sont, euh les plus évidentes, les plus tu sais, en anglais, on dit *low hanging fruits* là, les fruits les plus mûrs à saisir. Je dirais, commence par ça. »

Conclusion – Perspectives



Merci !

« Here again we are reminded that in nature nothing exists alone »

- Rachel Carson, Silent Spring