

Élargir la portée de l'approvisionnement responsable dans les PME

Une revue de la littérature

Yasmine Razavi Ebrahimi
Bruno Bourliaguet
Gildas Agbon
Luc Bres



Pourquoi les PME et l'approvisionnement responsable ?

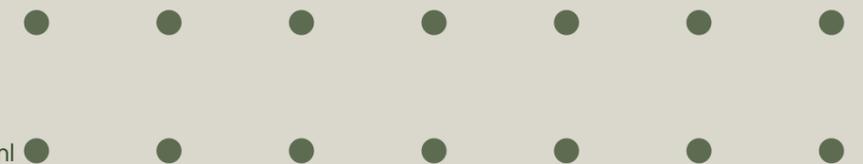


- PME :
 - ~90 % des entreprises dans le monde⁽¹⁾
 - ~50 % du PIB mondial, 60–70 % de l'emploi mondial
- Approvisionnement Responsable (AR) :
 - Va au-delà du coût et de la livraison
 - Intègre les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)
- Pertinence par rapport aux ODD :
 - ODD 12 (Consommation et production responsables)
 - ODD 13 (Action pour le climat)

(1) Références:

United Nations. (2023). Micro-, Small and Medium-sized Enterprises Day. United Nations. Retrieved from <https://www.un.org/en/observances/micro-small-medium-businesses-day>

OECD. (2023). SMEs and entrepreneurship. Organisation for Economic Co-operation and Development. Retrieved from <https://www.oecd.org/en/topics/policy-issues/smes-and-entrepreneurship.html>



- Biais de la littérature existante :
 - Accent mis sur les pratiques d'approvisionnement des grandes entreprises
 - Les PME sont négligées malgré leur importance économique
- Objectifs de recherche :
 - Cartographier la littérature sur l'approvisionnement responsable axé sur les PME
 - Identifier les lacunes institutionnels limitant l'adoption de l'AR par les PME
 - Proposer des recommandations pratiques équilibrant coût et facteurs ESG

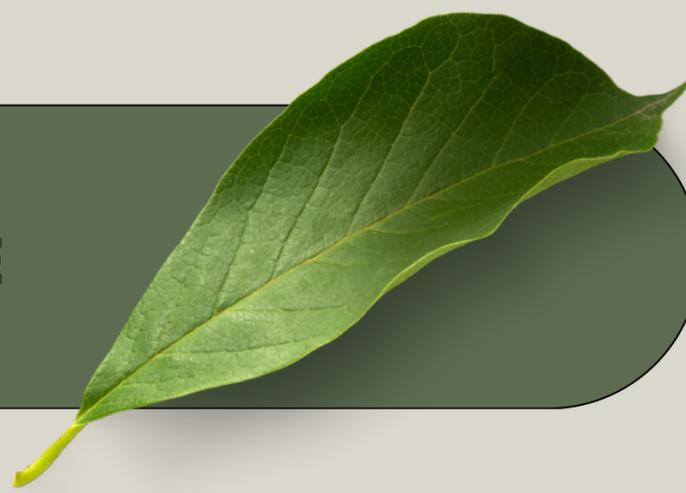
Pourquoi cette revue de la littérature ?



Narrative Review Approach

- Pourquoi une Revue Narrative ?
 - Permet une analyse critique et intégrative d'une littérature fragmentée
 - Prend en compte des perspectives interdisciplinaires et des contextes internationaux
 - Identifie les évolutions, contradictions et lacunes dans la recherche
- Sources consultées:
 - Articles scientifiques (ABI/Inform, Business Source Premier, Web of Science, Google Scholar)
 - Rapports institutionnels (OCDE, ONU, ISO)
 - Littérature grise pertinente sur les PME et l'approvisionnement durable
- Critères de sélection (2003–2024):
 - Études abordant explicitement les PME et l'approvisionnement responsable
 - Publications explorant les dimensions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG)
- Analyse thématique :
 - Identification des tendances clés, barrières et opportunités
 - Regroupement des travaux selon leurs perspectives théoriques et méthodologiques
 - Discussion critique des forces et limites des recherches existantes

Contraintes spécifiques aux PME



1. Contraintes en ressources

- Budgets, personnel et expertise limités

2. Complexité réglementaire

- Regroupement de grands appels d'offres, conformité lourde

3. Structures de gestion informelles

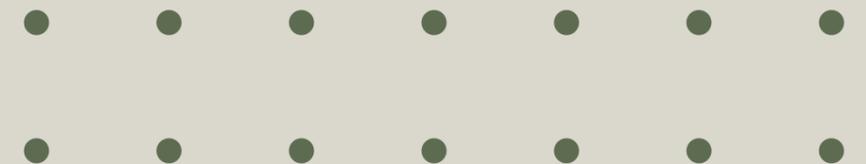
- Peu de stratégies formalisées en matière de durabilité ou d'équipes dédiées à l'approvisionnement responsable.

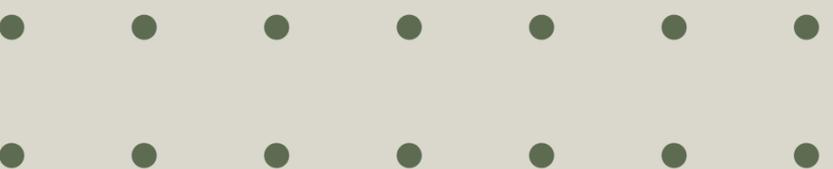
4. Influence limitée sur les fournisseurs

- Volumes d'achat faibles → faible pouvoir de négociation

5. Coûts et risques perçus élevés

- La durabilité est souvent perçue comme coûteuse





Opportunités et atouts

1

**Agilité
organisationnelle**

2

**Liens
communautaires**

3

**Engagement du
leadership**

4

**Soutien en
réglementations
et cadres
normatifs**

5

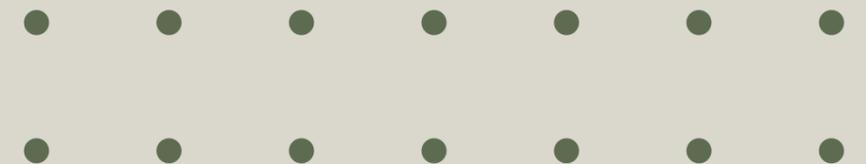
**Collaboration et
réseaux**

Réduire l'écart

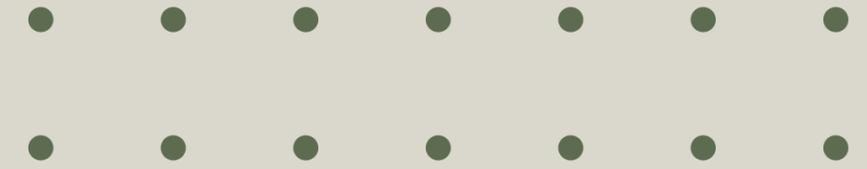


Cadres existants (ex. ISO 20400, Directive UE 2014/24/UE) supposent souvent des capacités adaptées aux grandes entreprises

- Adaptation aux PME nécessaire
 - Processus d'appel d'offres simplifiés, contrats de plus petite taille
 - Réduction des charges administratives
- Partenariats public-privé
 - Incitations (réductions fiscales, subventions)
 - Plateformes d'approvisionnement partagées
- Genre et inclusion
 - Quotas réservés aux PME dirigées par des femmes
 - Simplification de la complexité des appels d'offres



Recommandations et cadre proposé



1

Développer des indicateurs spécifiques aux PME

- Outils d'évaluation allégés, indicateurs ESG simplifiés

2

Renforcement des capacités

- Formation sur le coût du cycle de vie et les certifications
- Boîtes à outils pour une conformité simplifiée

3

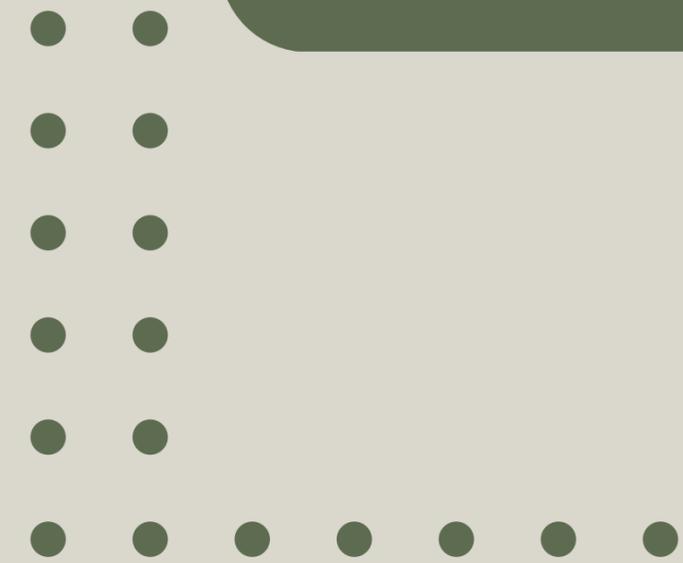
Initiatives d'approvisionnement collaboratif

- Mutualiser les ressources à travers des groupements d'achats

4

Simplifier la réglementation

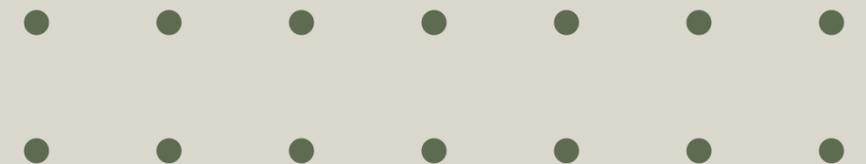
- Adapter la réglementation aux réalités des PME
- Réduire la complexité administrative et proposer des approches plus flexibles.



Perspectives d'avenir



- Messages clés:
 - Rôle des PME :
 - Masse critique pour les ODD 12 et 13
 - Capacité à remodeler collectivement les chaînes d'approvisionnement
 - Adoption actuelle = Inégale
 - Lacunes en ressources, inadéquations structurelles
- Recherches futures :
 - Analyses comparatives entre régions et secteurs
 - Outils numériques pour l'approvisionnement et la transparence
 - Inclusion et diversité dans les processus d'approvisionnement



Merci de votre attention !

Des questions ?



Email: ysrae@ulaval.ca