

# PROJET FINANCÉ

L'EFFICACITÉ DE LA CERTIFICATION ISO 14001 : UNE REVUE SYSTÉMATIQUE DE LA LITTÉRATURE



## CONTEXTE

Adoptée par près de 300 000 entreprises dans le monde, la norme ISO 14001 est aujourd'hui le système de gestion environnementale le plus utilisé et le plus reconnu. Ce système repose sur un ensemble de « bonnes pratiques » pour la mise en place et le suivi d'une politique environnementale efficace. Le processus de certification, appuyé par des auditeurs externes, assure, en principe, que la mise en œuvre de la norme a été faite de façon rigoureuse.

Si la majorité des recherches empiriques a montré les impacts positifs de la norme, d'autres ont remis en cause l'intégration réelle d'ISO 14001 dans les pratiques quotidiennes des entreprises et son impact positif sur les performances environnementales. De fait, malgré les nombreuses études sur le sujet, les bénéfices environnementaux de la certification ISO 14001 demeurent encore controversés.

## OBJECTIFS

Dans ce contexte, la réalisation d'une revue systématique de la littérature apparaît nécessaire. L'objectif de ce projet de recherche est de produire une synthèse critique de toutes les études pertinentes qui traitent de la question, et ainsi déterminer les impacts de la certification ISO 14001 sur les performances environnementales des entreprises, notamment au niveau de la biodiversité, de l'eau et des émissions de gaz à effet de serre.

## RÉSULTATS

La production de cette revue de littérature critique permettra d'analyser les impacts de la norme ISO 14001 mesurés dans les études et de mettre en lumière les principaux facteurs qui conditionnent la réussite de l'adoption de ce type de norme (leadership des dirigeant(e)s, implication des employé(e)s, type d'organisation, etc.). La publication d'un article qui présentera les résultats de ce travail permettra d'informer, outre les membres du milieu universitaire, les gestionnaires de nombreuses entreprises qui ont mis en place la norme ISO 14001 afin de leur apporter des données qu'ils pourront ensuite utiliser dans le cadre de leurs pratiques.

# CONCOURS DE RECHERCHE 2014-2015

## AXE DE RECHERCHE

Gouvernance

## DÉMARRAGE DU PROJET

Janvier 2015

## DEMANDEUR PRINCIPAL

Olivier Boiral

## CODEMANDEUSE

Laurence Guillaumie

## FINANCEMENT

10 000 \$



**Olivier Boiral,**  
professeur  
Département  
de management

**Institut**  
**EDS** Institut Hydro-Québec en environnement,  
développement et société  
de l'Université Laval



[www.ihqeds.ulaval.ca](http://www.ihqeds.ulaval.ca)

